

TÜRKONFED Ailesinin Değerli Üyeleri, Sevgili Dostlarımız;

TÜRKONFED Yönetim Kurulu adına hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

27. Zirve'miz bizleri bu kez Elazığ'da bir araya getirdi.

Harput'un 4 bin yıllık uygarlık hafızası,

Arslantepe'nin erken devletleşme mirası,

Bingöl'ün Urartu'dan bugüne uzanan potansiyelleri ve

Tunceli'nin toplumsal dayanıklılık birikimi bizleri karşılıyor.

Ne mutlu ki buradayız!

Hepiniz hoş geldiniz.

--

Değerli konuklar,

Dünya on yıllar boyunca çeşitli paktlar ve karşılıklı bağımlılıklar üzerinden istikrar üretti. Ticaretin akışkanlığı ülkeleri birbirine yakınlaştırdı.

Bugünse, aynı bağımlılıkların yarattığı kırılganlıklarla baş etmeye çalışıyor.

Finansal sistemin ve askeri gücün merkezi büyük ölçüde Batı'da kalmaya devam ederken, üretimin ağırlık merkezi giderek Doğu'ya kayıyor.

Bu ayrışma, küresel sistemin temel gerilim hatlarından birini oluşturuyor.

Teknolojinin gelişim hızı, iklim krizi ve jeopolitik riskler; hem sermaye ve üretimin niteliğini, hem de ticaretin matematiğini değiştiriyor.

Derin ekonomik entegrasyonumuzla en büyük ticaret ortağımız konumundaki Avrupa'da yaygınlaşan "Yakından tedarik" eğilimi,

Suriye ve yakın coğrafyamızdaki yeniden yapılanma sürecinde **Körfez sermayesiyle kurulabilecek yeni ortaklıklar**

Ve Türkiye'yi **uluslararası bir transit ticaret odağına** dönüştürmeyi hedefleyen düzenlemeler,

ülkemizin yeni üretim, ticaret ve yatırım ağlarındaki yerini güçlendirme potansiyeli taşıyor.

--

Bu, Türkiye için, bir kriz yönetme dönemi değil; krizlere dayanıklı bir ekonomi inşa etme dönemi.

Çabalarımızı, **ekonomik nüfuz üreten gerçek bir güç çarpanına dönüştürme;**

nasıl daha dayanıklı, daha üretken ve daha rekabetçi olacağımızı belirleme dönemi.

--

Değerli dostlar, bugün ekonomik dayanıklılık;

Şirket düzeyinde; finansal sağlamlık, dijital kapasite, yeşil dönüşüme uyum, risk yönetimi, insan kaynağı ve tedarik zinciri sürekliliği ile belirleniyor.

Makro düzeyde ise, enflasyonla mücadele, mali disiplin, güvenilir veri, öngörülebilir düzenleme ve hukuk güvenliği anlamına geliyor.

Bu çerçeveyi Türkiye ekonomisinin bugünkü görünümüyle yan yana koyduğumuzda ise, aşmamız gereken mesafe **daha net** görünüyor.

Orta Vadeli Program sürecine yönelik yorumlarımızı ve önerilerimizi yarın Cumhurbaşkanı Yardımcımızın huzurunda dile getireceğiz.

Ama önce aile arasında konuşalım.

Türkiye’de sanayi üretimi, aradaki dönemsel toparlanmalara rağmen, 2022 başındaki yüksek seviyelerin ardından güçlü ve kalıcı bir büyüme yoluna giremedi.

Ekonomi büyümeye devam etse de, sanayinin büyümeye katkısı önceki dönemlere kıyasla daha sınırlı kalıyor; bu durum üretim kapasitesi, rekabetçilik, istihdam ve ihracat performansı açısından önemli bir gündem oluşturuyor.

Nakit akışı, fiyat baskısı ve finansmana erişim, ağır birer yük haline geliyor.

KOBİ’lerin yeşil-dijital dönüşüm hedeflerinde aksamalar yaşanıyor.

--

Biz iş dünyası olarak **kalıcı istikrarın değerini** biliyoruz. Bu nedenle de dezenflasyon sürecinde, **muazzam bir bedeli taşımaya razı oluyoruz.**

Ancak reel sektörün, sürdürülebilir büyüme ve ekonomik dayanıklılığın taşıyıcı gücü olduğunu da, **her zamankinden daha güçlü şekilde** vurgulamak istiyoruz.

--

Böylesi bir resimde, iş dünyasının sorumluluk alanı artık, “toplumsal boyutuyla” da, hiç olmadığı kadar derinleşiyor.

Toplumun kırılğanlıklarını gören, gençlere ve kadınlara alan açan, bölgesel eşitsizlikleri önemseyen, deprem ve afet risklerine duyarlı, hukuk ve güven talebini üretim diliyle birleştiren anlayışın, yeni normalimiz haline gelmesi gerekiyor.

--

Bizler TÜRKONFED olarak savunduğumuz değerler doğrultusunda, uzun yıllardır İkiz Dönüşüm'ün yanına "Toplumsal Dönüşümü" de koyan bir kurumuz.

Kalkınmanın, büyük kentlerin makro tablolarının ötesinde ortaya konacak çabalarla mümkün olacağına gönülden inanıyoruz.

81 ildeki KOBİ'lerimizin,

geleceğe dair hayalleri olan gençlerimizin,

deprem döneminde tanık olduğumuz gibi, Anadolu'nun "dayanıklılık" geleneğini taşıyan kadınların,

ekonomimiz içerisinde ve toplumda daha aktif ve daha söz sahibi olması için,

sahip olduğumuz tüm kapasiteyi seferber ediyoruz.

Kadının iş gücüne katılımını desteklemek, insan kaynağımızın tümünü kalkınma yolunda tek vücut haline getirmek üzere, Girişimde Kadın Gücü projemizle Türkiye'den dünyaya yayılan muazzam bir etki yaratıyoruz.

Eğitim alanında politika önerilerimizi Bakanlığımızla paylaşıyor, Genç TÜRKONFED ile geleceğin liderlerinin yetişmesine katkı sağlıyoruz.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığımızla imzaladığımız iş birliği protokolüyle kadın-erkek fırsat eşitliğini iş dünyasının DNA'sına işlemek için çok kararlı adımlar atıyoruz.

Biliyorsunuz, "Sürdürülebilir Kalkınmada Kadın Hamlesi İlkeleri"nin yaygınlaştırılması için bir çağrı başlattık. Tüm üyelerimizi bu hareketin bir parçası olmaya bir kez daha buradan davet ediyorum.

Değerli dostlar,

Türkiye'nin önünde, tüm kurum ve paydaşlarıyla bir arada muhakeme etmesi ve çözüm üretmesi gereken **iki ana konu** var:

İlki **toplumsal sözleşmemizi**; ikincisi, **teknoloji kapasitemizi** yeni çağa taşımak.

Cumhuriyetin ilk yüzyılı bizi çağdaş dünyayla buluşturdu; **ikinci yüzyılın görevi** ise çağdaşlığın bugün ne ifade ettiğini doğru okumak olmalıdır.

Eşit vatandaşlık, kamu yararı, hukuk ve fırsat eşitliği gibi kurucu değerlerimizi bugünün toplumsal gerçekliği içinde yeniden tanımlamalıyız.

Bu konuda, birbirinden kıymetli 26 akademisyenin katkılarıyla, “21. Yüzyılda Vatandaşlık Bilgisi” isimli bir el kitabı hazırladık. Bu muazzam kaynağı çok yakında sizlerle, eğitimcilerimizle, ilgili kamu kurumları ve tüm kamuoyuyla paylaşacağız.

Bu sırada ülkemizin, çok hızlı bir şekilde karar alıp hayata geçirerek, **teknoloji devrimini gerçekten içselleştirmesi** gerekiyor. **Türkiye’yi teknolojinin kullanıcısı değil, üreticisi haline getirmeliyiz.** Yapay zekayı geliştiren, veriyi işleyen, temiz enerjiyi üreten, veri merkezlerini ve yeni nesil sanayi altyapısını kuran ülkeler arasında yer almak zorundayız.

Biliyoruz ki Türkiye’de ciddi bir **teknoloji yayılımı açığımız** var.

Orta Vadeli Program değerlendirmesinde, orta-yüksek teknoloji ürünlerinin ihracat içindeki payının yüzde **44,1’e** ulaşması, üretim kompozisyonumuzda olumlu bir gelişmeye işaret ediyor.

Fakat ihracatımızda katma değer oranı artsa da, bu kazanım henüz tabanı kapsamıyor. KOBİ’lerimizin **%79’u** hala düşük teknoloji sektörlerde faaliyet gösteriyor.

Teknoloji geliştiricilerimizle Anadolu'daki işletmeler arasındaki **mesafeyi kısaltmamız** gerekiyor.

Özellikle savunma sanayi, yeşil dönüşümle ilişkili sektörler, enerji, dijital altyapı ve veri ekonomisi gibi alanlarda,

Büyük ölçekli kurumlarımızın liderliğinde yaratılan birikimi Anadolu’nun **üretim dokusuna da nakşedebilmeliyiz.**

TÜRKONFED olarak Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile iş birliğimiz ve İkiz Dönüşümde Yeni Ufuklar gibi projelerimizle, KOBİ’lerimizin verimlilik ve rekabetçilik dönüşümünü hızlandırıyoruz.

Türkiye’nin en büyük sivil iş ağı haline gelecek olan TURKONNECT platformu ile işletmelerimizi birbirine bağlıyor, veriyi ve iş birliğini ekonomik değere dönüştürüyoruz

Yeşil dönüşüm hedefinin bir rekabet avantajı meselesi olduğunu il il anlatıyoruz.

TÜRKONFED’in vatani Anadolu ise, ikinci coğrafyası da artık dünyanın ta kendisi olmalı diye düşünüyoruz.

Bugün, KOBİ’lerimizin katma değer üretimindeki payı %41, ihracattaki payları ise %30’da kalıyor.

Bizler, buradaki potansiyeli açığa çıkartmak için, Anadolu’nun üretim gücünü dünyanın ekonomik ağlarına daha güçlü şekilde bağlayan, **TÜRKONFED International** ile,

dört kıtada ve 80 ülkede iş birliklerinin önünü açıyoruz. Bölgelerle bölgeleri, KOBİ'lerle KOBİ'leri bir araya getiriyoruz.

Sevgili dostlar, değerli konuklar,

İş dünyası olarak bizlerin, dönüşümler çağında, toplumun ileri atılmasına, ülkemizin yeni çağdaş dünyanın öncüsü olmasına bir katkımız olacaksa, kendi aramızdaki ilişkileri de yeniden şekillendirmeliyiz.

Türkiye'nin **büyük ölçekli kurumsal sermayesi** ile **Anadolu'ya yayılmış üretim sermayesini**, bir **ortak fayda zemininde**, daha sistematik biçimde birbirine bağlamalıyız.

Büyük şirketlerin küresel pazarlardaki deneyimiyle Anadolu sermayesinin üretim çevikliğini,

Kurumların teknoloji ve yönetim kapasitesi ile KOBİ'nin sektörel uzmanlığını,

Birinin tedarik zincirlerindeki ölçeğiyle, diğerinin bölgesel birikimini buluşturabilmeliyiz.

Bu bağlamda, **TÜSİAD–TÜRKONFED iş birliği yeni dönemin stratejik ihtiyacıdır.**

İki kurumun farklı yetkinlikleri, birbirini tamamlayan kapasitelerdir. Ve birbirini besleyebildiği ölçüde, kazanç ve faydalar katlanarak **çoğalacak, ortaklaşacaktır.**

Bu nedenle, aramızdaki ilişkinin kurumsal altyapısını güçlendirmeli, düzenli veri akışı, Anadolu toplantıları ve KOBİ dayanıklılık çalışmaları gibi alanlarda temaslarımızı daha ileri taşımalıyız.

--

2026 sonunda **1,6 trilyon dolara ulaşacak milli gelirimizle,**

artan zenginliğimizin, ülkemizin bütününe ulaşan bir refaha dönüşmesini canı gönülden arzu ediyoruz.

Bunun yolu **insanı işin olduğu yere taşımaktan değil; işi, teknolojiyi ve fırsatı insanın olduğu yerde çoğaltmaktan** geçiyor.

Hepimiz biliyoruz ki, bugünkü gibi toplantılar, bölgenin kaderini değiştiriyor.

Sütaş'ın Bingöl yatırımının, bölgeye dönüşü ve istihdamı nasıl tetiklediğine hepimiz şahidiz.

Pazar günü de o muhteşem tesisi hep birlikte ziyaret edeceğiz.

Bundan 13 yıl önce Cizre'de gerçekleşen iş dünyası çıkartması sonrasında, **Koç Grubu'nun turizm yatırımının** bölgeye nasıl bir enerji sağladığı hatırlayın...

İşte bugün Elazığ'da, Seza Çimento ile **Yasemin Açık Başkanımızın**; bölge sanayicisi olarak, binlerce insanın kalbine ektiği umut tohumlarının meyvesini, hep beraber görüyoruz.

Evet,

İçinden hep birlikte geçmekte olduğumuz imtihanlarımız var. Ekonomik sıkışmalarımız var, bütçe açıklarımız, fırsat eşitsizliklerimiz var. Ancak bir de bitmez çalışma inadımız ve bizi bir arada tutan değerlerimiz var;

ve bugün burada dile getirmekten ayrıca memnuniyet duyduğum **“barış” kararlılığımız var!**

Bu yıl Van ve Hakkari’de, Müslüm Başkanımızın ev sahipliğindeki toplantımızın yarattığı etkiyi hep birlikte gördük.

Şimdi barışla birlikte artık bölgede, federasyonlarımızın öncülüğünde, talepler bir bir yanıt bulacak, **kalkınma hareketi muazzam bir hız kazanacak!**

Sevgili dostlar,

Bugün ve daima yapmamız gereken en önemli şey, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün sözleriyle, **“Türkiye’de Türkiye’den başka bir şey düşünmemektir”!**

--

Bugün geldiğimiz noktada biliyoruz ki, bu büyük aile bir arada hareket ettiğinde, **Türkiye’de refahın ağırlık merkezini değiştirebilecek bir güce sahip.**

Şimdi gelin, yıllardır il il, bölge bölge büyüttüğümüz bu iradeyle, **Türkiye’nin ikinci yüzyılındaki başarı hikayesini, hep birlikte yazalım!**

--

Bu düşüncelerle sözlerime son verirken, birkaç özel teşekkür paylaşmak istiyorum.

Yıllar önce, Türkiye’nin yine barışı ve kalkınmayı birlikte konuştuğu bir dönemde Cizre’de rahmetli **Mustafa Koç** ile yan yanaydık.

İsimler ve dönemler değişse de, Koç Ailesi’nin Türkiye’nin kalkınmasına ve toplumsal uzlaşısına verdiği destek devam ediyor. Ülkemizin rekabetçiliği için çalışan kurumlarla yan yana durma kararlılığı sürüyor. Bu ülkemiz ve bizler için çok kıymetli.

Bu vesileyle Mustafa Koç’u bir kez daha rahmetle anıyor, Sayın **Ömer Koç’a** aramızda olduğu için canı gönülden teşekkür ediyorum

Ayrıca bizleri yalnız bırakmayan **TÜSİAD**’ın değerli yöneticilerine; Yüksek İstişare Başkanı Sayın Ömer Aras’a, Sayın Ozan Başkanına ve önceki dönem tüm başkanlarımıza

Bölgede yaptığı yatırımla bizleri gururlandıran **Muharrem Başkan’a**

ve bugün aramızda bulunan tüm kıymetli dostlarımıza teşekkür ediyorum.

Muhteşem ev sahipliği için FIRATSİFED’in Kıymetli Başkanı Sevgili **Yasemin Açık’a**, Yönetim Kurulu Üyemiz **Alper Bektaş’a** ve tüm ekiplerine gönülden teşekkür ediyorum.

Yönetim Kurulumuzdaki çok kıymetli yol arkadaşlarıma, **Yüksek Danışma Kurulumuza**, kıymetli **Sefa Başkanımıza**,

Akademisyen ve danışmanlarımıza, tüm üyelerimize, benimle beraber gece gündüz çalışan **Genel Sekreterlik** ekibimize ve umut bağladığımız pırıl pırıl **gençlerimize** ayrı ayrı teşekkür ediyorum.

Federasyon başkanlarımıza özellikle bir parantez açmak istiyorum.

Bu Zirve'nin Elazığ'da gerçekleşmesi bölgesel kalkınmayı ne denli önemseydiğimizizin altını bir kez daha çiziyor.

Ben ortak irademizin her bölgede nasıl büyüdüğünü görmek ve daha da büyütmek için yıllardır il il dolaştım. Her şehirde aynı masaya oturduk, aynı heyecanı paylaştık, aynı meseleleri birlikte konuştuk. Yarın Konsey Oturumumuzda daha detaylı konuşacağız - hem federasyon hem de dernek başkanlarımızın mutlaka orada olması gerekiyor. Ancak...

"Kalkınma yerelden başlar" diyorsak, bunun sorumluluğu da liderliği de size ait.

Anadolu'nun sesini daha güçlü duyurma işi sizin! Aslında hep beraber bizlerin!

Burada adını tek tek sayamadığım; bir toplantıya katılan, bir rapora katkı sunan, bir şehrin meselesini gündeme taşıyan, bir başka üyemizin elinden tutan ve 22 yıldır bu büyük yapıya emek veren herkese...

Canı gönülden teşekkür ediyorum.

İyi ki varsınız!

Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum.