

**TURKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**  
**Alp Avni Yelkenbiçer**  
**Sorumlu İşletmeler Destek Merkezi**  
**(RBH Türkiye)**  
**Denizli Etkinliği**  
**Konuşma Metni**  
**14 Nisan 2025**  
**Denizli**

İş dünyasının değerli temsilcileri, GESİFED ve DENİB'in kıymetli başkanları, sevgili dostlarımız,

Şahsım ve TURKONFED Yönetim Kurulu adına hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Sorumlu İşletmeler Destek Merkezi Türkiye projemizle, ülkemizin dört bir yanında gerçekleştirmeye başladığımız buluşmalarda bu kez Denizli'de sizlerle birlikteyiz. Bugün burada bizlerle olduğunuz için teşekkür ederim.

TURKONFED olarak, 31 federasyon ve 371 dernek üzerinden 100 bini aşkın işletmeyi temsil eden Türkiye'nin en büyük bağımsız iş dünyası örgütüyüz. Bünyemizdeki şirketlerin bütünü, toplam 7 milyon kişiye istihdam sağlıyor ve ülkemizdeki kurumlar vergisinin yüzde 90'a yakın kısmını üstleniyor. Enerji dışı toplam katma değerinin %60'ını yaratarak, Türkiye dış ticaretinin %83'üne imza atıyor.

Kısacası Türkiye ekonomisinin itici gücüyüz ve bu gücümüzü, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve toplumsal dönüşümü odağına alan üçüz dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda, Türkiye'nin kalkınma hedeflerine katkı vermek için kullanıyoruz.

İş dünyasının ortak sesi olma misyonuyla, her ölçekten, her sektörden, her bölgeden işletmenin sorunlarına sahip çıkıyoruz; çözümler üretiyoruz. Yerelde yaratılan değerlerin artırılarak, ulusal ve küresel pazarlara taşınması için var gücümüzle çalışıyoruz.

TURKONFED olarak her yıl onlarca projeyi hayata geçiriyoruz. Yılda 50'den fazla saha etkinliği yapıyoruz... Farklı projelerimiz, etkinliklerimiz ve saha ziyaretlerimiz sayesinde doğrudan iş insanlarıyla temas kurma imkanımız oluyor. İş dünyasının karşılaştığı yeni dinamikleri sahadan öğreniyoruz. Bu birikim ışığında, ortak hedeflerimiz için güncel ve yeni yolların arayışına giriyoruz. KOBİ'lerin finansmana erişim sorunlarına çözüm üretmekten, girişimci kadınların desteklenmesine; dijitalleşmeden, yeşil dönüşüme kadar geniş bir yelpazeye odaklanıyoruz.

Değerli konuklar,

Bugün Avrupa Yeşil Mutabakatı ve küresel sürdürülebilirlik politikaları, yeşil dönüşümü yalnızca çevresel bir sorumluluk olmaktan çıkarıp ekonomik rekabetin merkezine yerleştirmiş durumda. Söz konusu uyum süreçlerini dijital dönüşümle paralel şekilde layıkıyla yönettiğimizde, üretim altyapımız ve lojistik avantajlarımız sayesinde dünya ticaretindeki yerimizi daha da güçlendirerek sürekli kılabiliriz. Bölgesel rekabet koşullarının yeniden yazıldığı bu dönemde, AB'ye ihracatımızı yeniden artırmamızın yanı sıra ABD pazarında derinleşebilir, Orta Asya, Orta Dođu ve Afrika pazarlarında etkin bir rol üstlenebiliriz.

Şirketlerimiz ise kendi faaliyetleri kapsamında, enerji, kaynak ve hammadde maliyetlerini azaltabilir, faaliyet giderlerini daha etkili şekilde yönetebilir, kaynak ve üretim verimliliğini ve sürecin doğal çıktısı olarak karlılıklarını artırabilir. Mevcut pazarlarda sıkılaşan uyum beklentilerine yanıt vererek rekabet avantajı kazanabilir. Yüksek standartlara sahip olan yeni pazarlara ulaşabilir. Bununla birlikte, adil, şeffaf ve temel insani değerleri odağa alan bir anlayışla, ülkemizde ekonomik büyümeyle birlikte refahın ve hayat kalitesinin artmasında da tetikleyici rol üstlenebilirler.

Bu doğrultuda bugün konuşacağımız konuları, yalnızca Avrupa merkezli yeşil dönüşüm gerekliliklerine uyum çabası olarak değil, geleceğın potansiyellerine yatırım yapmak için stratejik bir yaklaşım olarak kabul etmenizi isterim.

Değerli konuklar,

Elbette ki bu dönüşüme, büyük işletmelerin yanı sıra ekonomimizin omurgasını oluşturan KOBİ'lerin katılımı mecburi. Ülkemiz KOBİ'lerinin refleks potansiyeline ve fırsatları görerek hızlıca harekete geçme kabiliyetlerine inanıyoruz. Bununla birlikte, KOBİ'lerimizin yetersiz insan sermayesi ve güvenilir bilgiye erişim gibi

sebeplerle çoğu zaman konunun dışında kaldıklarını da biliyoruz. TÜRKONFED olarak, bu ihtiyaca yanıt verme gayesiyle hayata geçirdiğimiz projelerimizden biri de, Sorumlu İşletmeler Destek Merkezi.

Alman kurumları GIZ ve BMZ ile iş birliği yaparak hayata geçirdiğimiz proje, Avrupa'daki şirketlere tedarik sağlayan firmaların insan hakları ve çevresel durum tespiti mevzuatına hazır olmalarına destek verme ve bu alandaki uygulamaları güçlendirme amacını taşıyor. Sorumlu işletme uygulamalarının yaygınlaştırılması, şirketlerin yalnızca çevresel etkilerini azaltmakla kalmıyor; aynı zamanda işimizi sosyal bakımdan ve yönetim alanlarında da daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmamızı hedefliyor.

Avrupa Birliği ile güçlü ticaret bağları olan Güney Ege bölgemiz için Sorumlu işletme uygulamalarının yaygınlaştırılmasının geleceğe yönelik önemli bir yatırım olduğunu düşünüyoruz. Bölge, Türkiye'nin ihracat bayrağını farklı coğrafyalarda gururla dalgalandırıyor. Sektör çeşitliliğiyle, her yıl ihracat rakamlarını bu sektörlerin genelinde yukarı taşımasıyla, ülkemize önemli katkılar sunuyor. Jeopolitik çatışmalar, tedarik zinciri krizleri, lojistik ve hammadde maliyetleri, finansmana erişim gibi sorunlara rağmen, katma değerli ürünleriyle sınır ötesinde talep yaratmayı sürdürüyor.

Bununla birlikte, TÜRKONFED olarak kentlerimizin rekabetçilik potansiyelini değerlendirdiğimiz araştırmalar yapıyoruz. Hazırladığımız 2023 Genel Rekabetçilik Endeksi'nde Türkiye genelinde 8. sırada yer alan Denizli, 2014 yılına göre 1 sıra yükselmiş durumda. Şehrin pozisyonunun görece aynı seviyede kalması, rekabetçilik alanında yapılması gereken ödevler olduğuna işaret ediyor. Denizli'nin sosyal sermaye endeksinde 92 puanla ilk 5 il arasında yer alması ise bahsettiğim potansiyelin en önemli göstergelerinden. Bu tabloyu şöyle özetleyebiliriz: Bölge, üretim ve ticarete olduğu kadar altyapı ve istihdam alanlarında da rekabetçiliğini artırmış, ancak bilgi ekonomisine geçişin kritik bileşenleri olan eğitim, AR-GE ve yaratıcı endüstrilerde daha güçlü aksiyonlara ihtiyaç duyuyor.

Bölgenin Avrupa pazarı ile ticari ilişkileri derinleştirerek sürdürebilmesi ve rekabetçilik alanındaki mevcut kapasitesini daha verimli bir şekilde kullanabilmesi için, Sorumlu İşletmeler Destek Merkezi çalışmaları da dahil olmak üzere bir arada atacağımızın adımların önemine inanıyoruz.

Kıymetli misafirler,

Ülkemiz ekonomisinin güncel koşullara uygun şekilde, yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümü gerçekleştirilmesi, ancak kamu, özel sektör ve sivil toplumun ortak hedef doğrultusunda birlikte hareket etmesiyle mümkün. Kamunun doğru politikalar ve teşvik mekanizmalarıyla süreci desteklemesi, özel sektörün sorumluluk alarak dönüşümü somut adımlarla hayata geçirmesi, sivil toplumun ise farkındalık çalışmalarıyla işletmelere ivme kazandırması gerekli. Ekonomik gelişimi tetikleyen her alanda olduğu gibi, bu konudaki başarımızı da ortak hareket kabiliyetimiz belirleyecektir.

Bizler TÜRKONFED olarak, ülkemizin dört bir yanına yayılan üyelerimizden aldığımız destekle, 20 yıldır yaptığımız gibi, üstümüze düşen sorumluluğu yerine getirmeye gayret ediyoruz. Sizlerin ortak kalkınma hayalimiz doğrultusunda atacağınız kararlı adımlarınız da son derece kıymetli olacaktır.

Sözlerime son verirken bu önemli projenin hayata geçmesinde emeği geçen ve iş dünyasının sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlayan tüm paydaşlara, bu etkinliğe destek veren GESİFED ve DENİB başta olmak üzere tüm kurumlara teşekkür ediyorum.

Sevgiyle ve sağlıkla kalın.